Benefit Society from Your Potential!

역량 기반의 사회적경제 교육 사례

b society

주요사업내용

비소사이어티는 영리, 비영리, 사회적경제 등 다양한 섹터의 경험과 전문성을 바탕으로 진단평가, 전문교육 개발, 전략컨설팅 및 협력 사업을 전개하고 있습니다.

전략컨설팅
B-Consulting

함께 협력하며 살아가는 사회를 위한
다양한 사업 기획 및 전략컨설팅 수행

전문 교육 개발 및 운영
B-Edu

사회적경제의 지속 가능성을 위해 관련 필요역량을
강화하기 위한 전문 교육을 개발 및 운영

bsociety

진단평가
B-Evaluation

문제 진단 및 성과 평가를 바탕으로
사업 본연의 목적을 달성할 수 있는 솔루션 제공

협력 사업
B-Collabo

사회에 보탬이 되는 가치 생성을 위해 강소기업,
재단, 사회적경제 지원기관 등과 협력 사업 수행

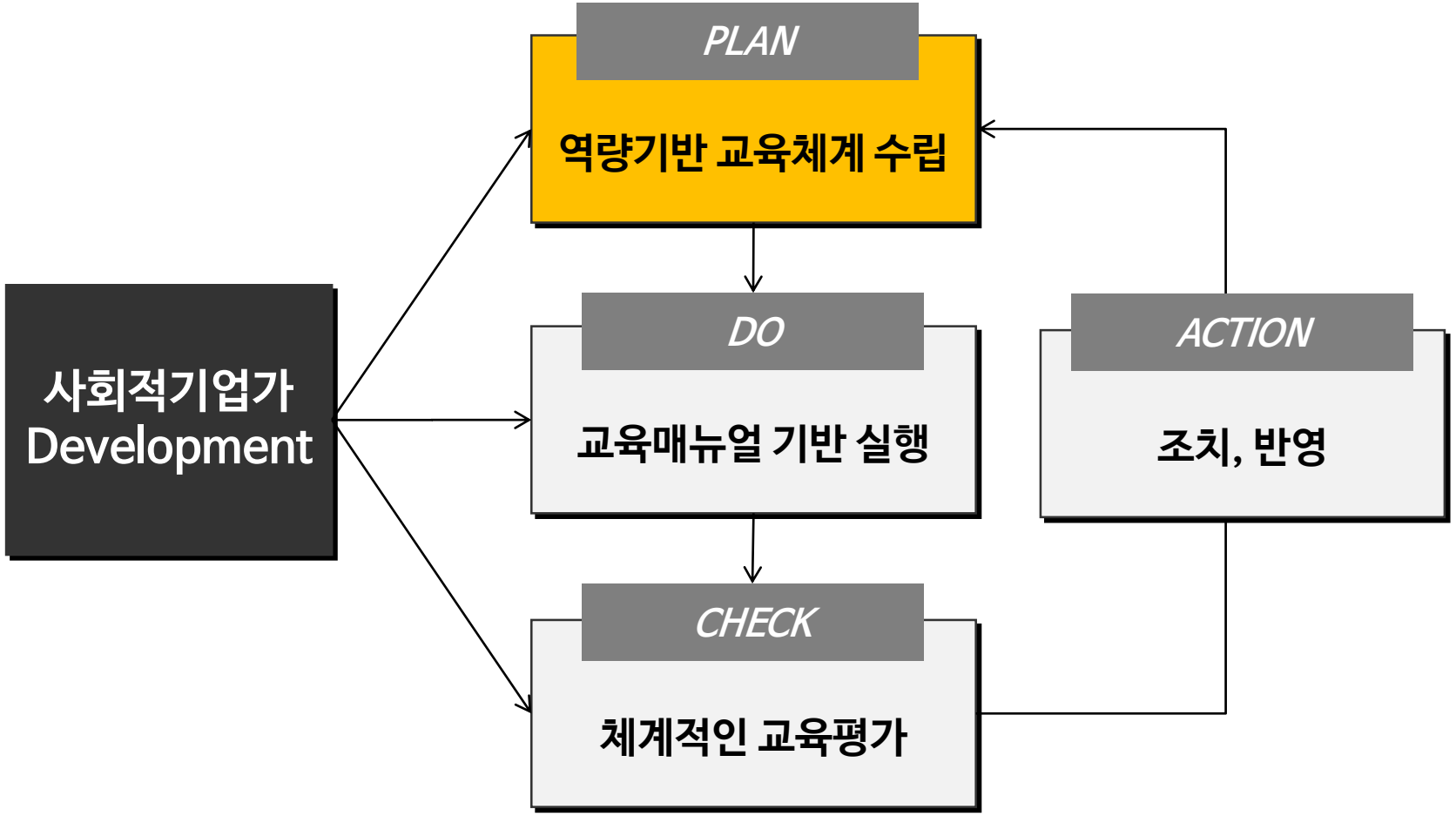
Copyright @ B Society Inc., All Rights Reserved.

전문교육 개발 및 운영

우리 사회 다양한 영역과 분야의
역할별, 업무별 역량을 분석하여
필요 역량을 강화 하기 위한 **전문교육을 개발 및 운영**

Copyright @ B Society Inc., All Rights Reserved.

Development을 위한 필수요소



Copyright @ B Society Inc., All Rights Reserved.

역량기반 교육체계 수립

COMPETENCE

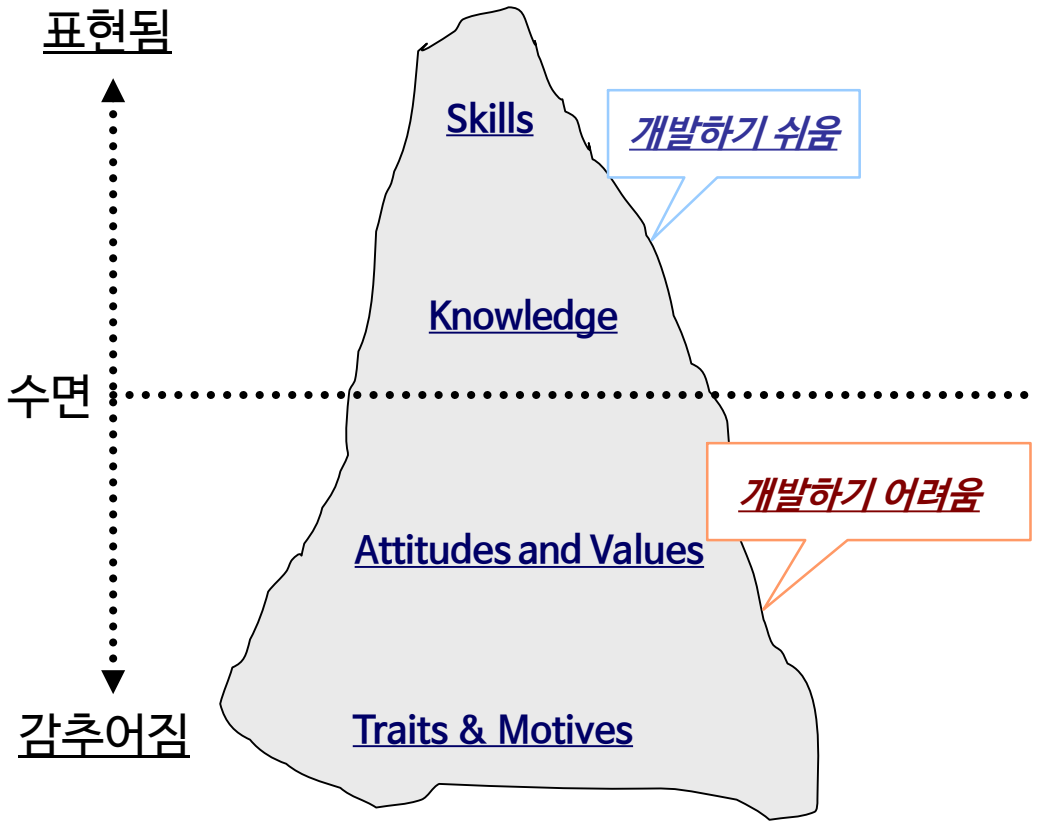
지식(Knowledge), 스킬(Skill), 태도(Attitude),
동기(Motive)의 상호작용에 의해 성공적 결과를
이끌어 낸 측정할 수 있는 행동(Behavior)

- 높은 성과를 내기 위해 **행동으로서 안정적으로 발휘해야 할 행동특성**
- 우수한 성과를 창출하고 있는 사람이 **발휘하고 있는 모든 행동특성**

Copyright @ B Society Inc., All Rights Reserved.

역량기반 교육체계 수립

역량(Competency) 빙산 모형



Skills
훈련을 통해 습득되는 특정 Task 수행능력

Knowledge
교육을 통해 습득되는 특정분야에 대한 정보

Attitudes & Value
일을 하는 자세/태도 및 중점을 두는 가치

Traits & Motives
개인적인 자질, 특성, 사고방식

Copyright @ B Society Inc., All Rights Reserved.

역량기반 교육체계 수립

구 분	직무중심 (Instructional Systems Development)	역량중심 (Competency Based Curriculum)
초 점	• 직무 및 현안과제(Task)	• 성과 및 역량(Competency)
목 적	• 직무수행상의 해결을 위한 해결안 제시 ⇒ 개인 지식/스킬 향상	• 바람직한 성과창출을 위해 필요한 역량확보를 위한 해결안 제시 ⇒ 지속적인 소셜미션 실현을 위한 경영성과 향상
분석 포인트	• 교육수요 발생 직무에 대한 Gap • 필요한 지식/기술/태도에 대한 격차 분석	• 소셜미션을 지향하는 조직의 성과창출에 필요한 역량 • 사회적경제 내 우수 사회적기업가(역량수준과의 격차 분석)
학습내용	• 직무수행상 보완이 필요한 K/S/A	• 역량향상을 위해 필요한 K/S/A
평가기준	• 직무수행의 충실도	• 조직차원의 경쟁력 제고
적용범위	• 직무교육체계 개선 • 기존 교육과정 개선	• 성장단계별 교육체계 개선 • 핵심인력 대상 교육체계 개선
장 점	• 업무현장의 실제적 문제해결	• 인재육성 로드맵 제시
단 점	• 모든 직무역량 파악에 따른 고비용, 변화적응력 부족 등	• 현장 하부단위의 구체적인 문제 해결에 다소 미흡

Copyright @ B Society Inc., All Rights Reserved.

역량기반 교육체계 수립

교육체계 수립 프로세스

STEP 1		STEP 2		STEP 3	
지향가치 및 역량 분석		교육 체계 및 운영방안 수립		과정 개발 및 평가(측정)	
1.1	사회(지역)가치 분석	2.1	사회적기업가 육성 전략 수립	3.1	과정개발
1.2	사회적기업가 역량 도출 및 요구 분석	2.2	요구분석에 기반한 교육체계 수립	3.2	파일럿 테스트 및 수정 보완
1.3	성장단계별 역량 도출 및 요구 분석	2.3	교육체계 운영방안 설계	3.3	교육시행 및 평가(측정)

Copyright @ B Society Inc., All Rights Reserved.

비소사이어티의 사회적경제 교육

AS-IS	TO-BE
1 직무해결에 기반	역량 향상에 기반
2 사회적기업 정책 및 이론 위주교육	실습 및 체험 중심으로 직접 내재화
3 소수 강사의 경험에 의존	교육체계 및 과정 설계안 정립

Copyright @ B Society Inc., All Rights Reserved.

01

사회적경제 강사양성과정

교육 개요

교육명

프로포즈 이야기(PRO for SE Story)
※ PRO for SE – Professional for Social Enterprise

교육 목적

- 사회적경제 교육 품질 제고를 통한 사회적경제기업 질적 성장 및 사회적경제 친화적 생태계 조성에 기여

교육 대상

- 사회적경제조직을 직접 창업 또는 근무하였거나, 권역별 지원기관, 지자체 사회적경제지원센터 등 유관기관에서 지원업무를 담당하는 등 5년 이상의 관련 분야 경험이 있는 사회적경제분야 종사자
- 초·중·고등학교, 대학에서 청소년 및 대학생을 대상으로 사회적경제 관련 교육을 진행하는 자
- 사회서비스, 주거환경, 문화예술, 프랜차이즈 각 분야에서 5년 이상 경험이 있는 업종별 외부 전문가로 사회적경제조직을 대상으로 강의를 진행할 의지가 있는 자 등 25명

※ 2018년 기준

교육 개발 및 운영

개발 및 운영 : 비소사이어티
주최 : 한국사회적기업진흥원

교육 진행 시기

1차 – 15년 6월~15년 9월, 총 6회 40시간
2차 – 16년 5월~16년 7월, 총 6회 42시간
3차 – 17년 5월~17년 6월, 총 7회 56시간
4차 – 18년 5월~18년 6월, 총 8회 56시간

교육 특징

Copyright @ B Society Inc., All Rights Reserved.

교육 커리큘럼

사회적경제 강사양성과정 '프로포즈 이야기'

Professional for Social Enterprise STORY

참여형 교육 설계를 위한 전략,
전문 강사에게 필요한 역량개발 과정

Knowledge

4주

- 강사에게 필요한 역량이란?
- 사회적경제의 역사·철학·가치
- 청중의 관심을 확 끄는 브랜딩 전략
- 수준 높은 강의를 위한 강의내용 구성 전략 및 강의계획서 작성법
- 퍼실리테이션을 이용한 참여형 강의 만들기 기법
- 툴킷을 이용한 참여형 강의 만들기 기법
- 파워포인트를 활용한 강의 교안 디자인 기법
- 효과적인 강의를 위한 강의 전달 기법

대상별 특성을 고려한 멘토링 병행
자발적 교안 제작 과정

EFFORT

3주

- 참여형 구성 멘토링
- 자발적 교안 제작 디자인 코칭
- 실전 강의를 위한 그룹별 강의 멘토링

실제 강의같은 실전 연습

Yes

1박 2일

- 나는 Pro야
  : 전체 교육생 실전 연습 강의
- 강사 프로필 촬영

Copyright @ B Society Inc., All Rights Reserved.

교육 결과

교육 만족도 결과

	수강 신청인원	수료율	전반적 만족도	과정추천의향
평균 성과	86명	95%	97.5점	100%
2015년	46명	88% (30명/34명)	94점 (4.69)	100%
2016년	68명	100% (20명/20명)	99점 (4.95)	100%
2017년	63명	92% (23명/25명)	99.6점 (4.98)	100%
2018년	168명	100% (25명/25명)	97.6점 (4.88)	100%

성과

■ 제대로 된 양성을 통해 직접 강의를 할 수 있는 무대 마련

Copyright @ B Society Inc., All Rights Reserved.

02

사회적경제 창업멘토 역량강화 과정

교육 개요

교육명	교육 특징
Mentor School-멘토의 조건	

교육 목적

- 창업멘토 역량강화를 통한 창업지원서비스 품질 제고
- 사회적경제 전문 인큐베이터 양성으로 창업지도육성체계 고도화 기여
- 이를 통해 사회적기업가 발굴 및 육성 확대에 기여

교육 대상

- 사회적기업가 육성사업 위탁운영기관 신규 멘토
- 기초지자체 사회적경제지원센터 창업보육 지원인력 등 20명

교육 개발 및 운영

1차 - 개발 및 운영, 주최 : 비소사이어티(자체 개발)
2차 - 개발 및 운영 : 비소사이어티
주최 : 한국사회적기업진흥원

교육 진행 시기

1차 - 17년 2월~3월, 총 총 5회 32시간 (자체 개발)
2차 - 18년 10월, 총 6회 40시간 (진흥원 위탁)

Copyright @ B Society Inc., All Rights Reserved.

교육 커리큘럼

모듈	교육 일정		교육 내용
사회적경제 멘토링의 시작 Truthfulness	1회 10/5(금)	13:30~15:30	사회적경제조직 창업멘토가 갖추어야 할 역량
		15:30~17:30	사회적경제조직 창업멘토링의 이해와 사례
		18:30~21:30	사회적경제조직 창업팀의 가치체계 구축
사회적경제 멘토링 방법론 Methods	2회 10/6(토)	10:00~15:00	SE비즈니스모델 개발 방법론 ① – 창업팀 비즈니스모델 수립
		15:00~18:00	SE비즈니스모델 개발 방법론 ② – 창업팀 수익모델 개발
사회적경제조직 창업단계의 이해 Navigation	3회 10/12(금)	13:30~15:30	사회적경제조직 창업팀을 위한 창업지원제도의 이해
		15:30~17:30	사회적기업 통합지원체계의 이해
		18:30~21:30	창업팀 법인설립 멘토링 스킬 – 비즈니스 유형별 법인설립방법 및 재무, 세무
효과적인 멘토링을 위한 관리 역량 Effects	4회 10/13(토)	10:00~15:00	창업팀 성과관리 방법론
		15:00~18:00	창업팀 팀빌딩 및 갈등관리
자원확보/ 시장개척을 위한 지원역량 Resources	5회 10/19(금)	13:30~15:30	창업팀 사업확장을 위한 공공진출 전략
		15:30~17:30	창업팀 사업확장을 위한 사업제안서 지도 방법
		18:30~21:30	창업팀을 위한 자원연계 – CSR/임팩트투자 등
먼저 실행하는 멘토 Operation	6회 10/20(토)	10:00~13:00	창업멘토링 실전 워크숍
		14:00~16:00	창업멘토 선언식 & 네트워킹

Copyright @ B Society Inc., All Rights Reserved.

교육 결과

교육 진행 결과

수강 신청인원

60명

수료율

85%
(17/20)

전반적 만족도

96.2점
(4.81)

과정추천의향

100%

■ 이 과정을 통해 변화된 점

- 다양한 멘토들과 매니저들의 고충과 해결방법을 가지고 계시고, 세무회계부터 멘토의 역할 등 다시 생각해보고 이해할 수 있는 시간이었습니다.
- 멘토라는 의미에 대해서 다시 생각해보는 좋은 시간 그리고 역량강화
- 멘토가 알아야할 기본적인 사항에 대한 이해가 높아졌습니다.
- 구체적 정리가 되었습니다.
- 역할정리와 과제설정이 되었다.
- 타 기관의 사례를 함께 공유하는 정보의 장이 마련되었고 더 많이 배우고 더 많이 만나야겠다는 생각을 하게 되었습니다.
- 멘토링 할때 적용해 보고 활용할 수 있는 자료들 그리고 경험이 생겼습니다.
- 이론이 왜 필요한지 알게 되었습니다.
- 멘토의 역할과 역량을 간접 경험해 볼 수 있었습니다.
- 멘토의 역할에 대한 고민
- 현장에 계신 분들의 강의에 감동받았습니다
- 멘토링관련 기술적인 지식 습득 (예 : 숫자로 제시하고 설득하기)
- 적극적인 멘토 마인드

Copyright @ B Society Inc., All Rights Reserved.

03

사회적기업 컨설턴트 양성과정

교육 개요

교육명

프로포즈 스페셜(PRO for SE Special)
※ PRO for SE - Professional for Social Enterprise

교육 목적

- 전문성을 보유한 신규 사회적기업 전문인력을 양성하여 비전·자질·혁신적 아이디어·경영능력을 갖춘 사회적기업가 양성 확대에 기여
- 사회적기업 자생력 강화를 위한 맞춤형 지원체계 구축에 기여

교육 대상

- 사회적기업가 및 지원인력, 민간 컨설턴트 등
- 2년 이상 사회적기업 분야에서 종사한 예비 전문인
  총 80명

* 사회적기업가 아카데미 기초과정 또는 진흥원 사이버교육 수료 필수

교육 개발 및 운영

개발 및 운영 : 비소사이어티
주최 : 한국사회적기업진흥원

교육 진행 시기

15년 6월~15년 11월, 총 6주 40시간
※ 공통의 경우 강사과정과 함께 운영

교육 특징

■ 실제 컨설팅 연습을 위해 Semi-컨설팅 진행

단 계	수행방법
1 팀 빌딩	▪ 과정 오리엔테이션 ▪ 컨설팅 테마 선정을 위한 RFP 분석 ▪ 상호소개 및 네트워킹
2 Semi-컨설팅 테마 선정	▪ 수진기업 대표자 인터뷰 ▪ 컨설팅 테마 확정 ▪ 프로젝트 계획 수립 ▪ 역할 분담
3 (간이)수행계획서 작성 - 팀 과제-	▪ 프로젝트 목적/목표/추진방법론 등 기획 ▪ 작성 및 제출
4 팀 프로젝트 진행	▪ 정보수집 분석 ▪ 문제정의와 대안모색 ▪ 실행(실행계획수립 또는 실행지원)
5 최종보고	▪ 최종보고서 작성 ▪ 결과 공유회 ▪ 상호 피드백 및 평가

Copyright @ B Society Inc., All Rights Reserved.

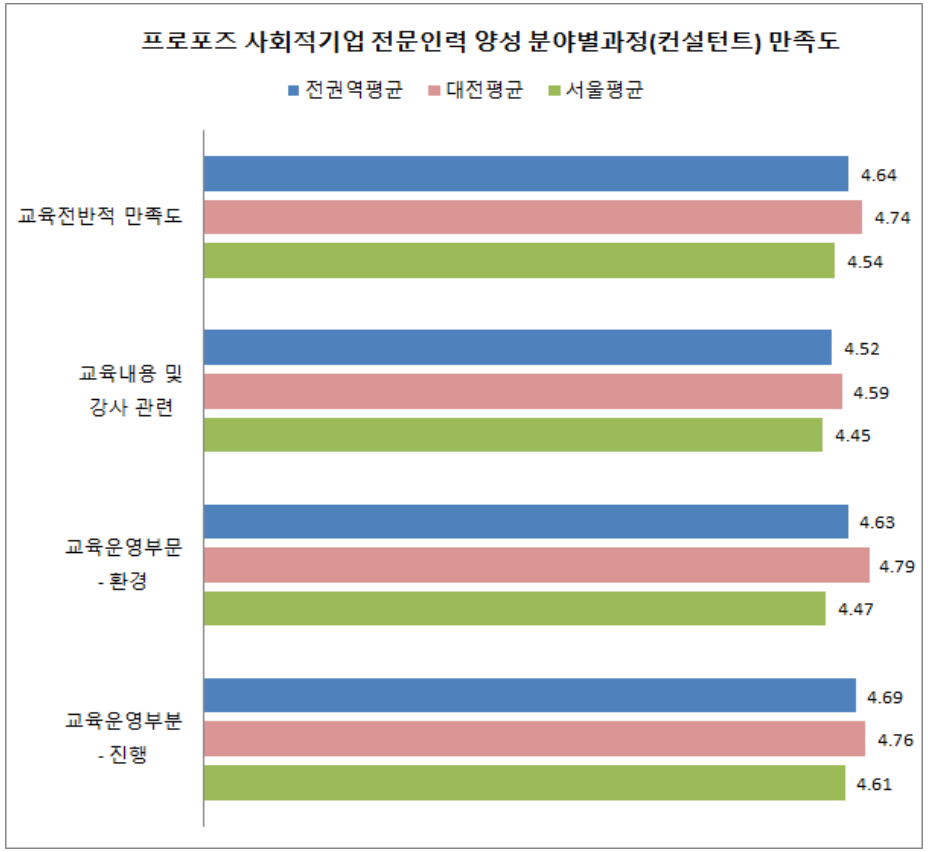
교육 커리큘럼

M1 Prologue	W1 공통 1차수	▪ 입학식/오리엔테이션 ▪ 사회적기업 전문컨설턴트/전문강사가 갖추어야 할 역량
M2 Realize		▪ 사회적경제 육성정책과 지원시스템의 이해 ▪ 지역별 사회적경제 현황과 이슈 ▪ 우리지역을 혁신하는 사회적기업가는?
M3 Orient	W2 공통 2차수	▪ 사회적기업 아카데미 사업의 이해와 역량기반 교육개발 방법론 ▪ 사회적기업 사업수준별 경영전략 ▪ 사회적기업 조직진단과 이슈해결전략
M4 Facilitate	W3 공통 3차수	▪ 사회적기업과의 Pro for SE : 수요자 중심으로 생각하는 PRO ▪ 시장과의 Pro for SE : 스스로 시장개척의 힘을 불러일으키는 PRO ▪ 세상과의 Pro for SE : 섹터 간 융합과 지역통합을 지원하는 PRO
M5 Organize	W4 전문 1차수	• 오리엔테이션 및 Semi 컨설팅 준비 • 사회적기업 전문컨설팅 Case Study • Semi 컨설팅 진행
M6 Strengthen	W5 전문 2차수	• 사회적기업 컨설턴트가 갖추어야 할 기술 및 역량 Up! • Semi 컨설팅 진행
M7 Execute	W6 전문 3차수	• Semi 컨설팅 결과 공유회 • 특강 • 수료식

Copyright @ B Society Inc., All Rights Reserved.

교육 결과

교육 만족도 결과



성과

■ 수진기업의 만족까지 이끌어 냈던 Semi-컨설팅 결과

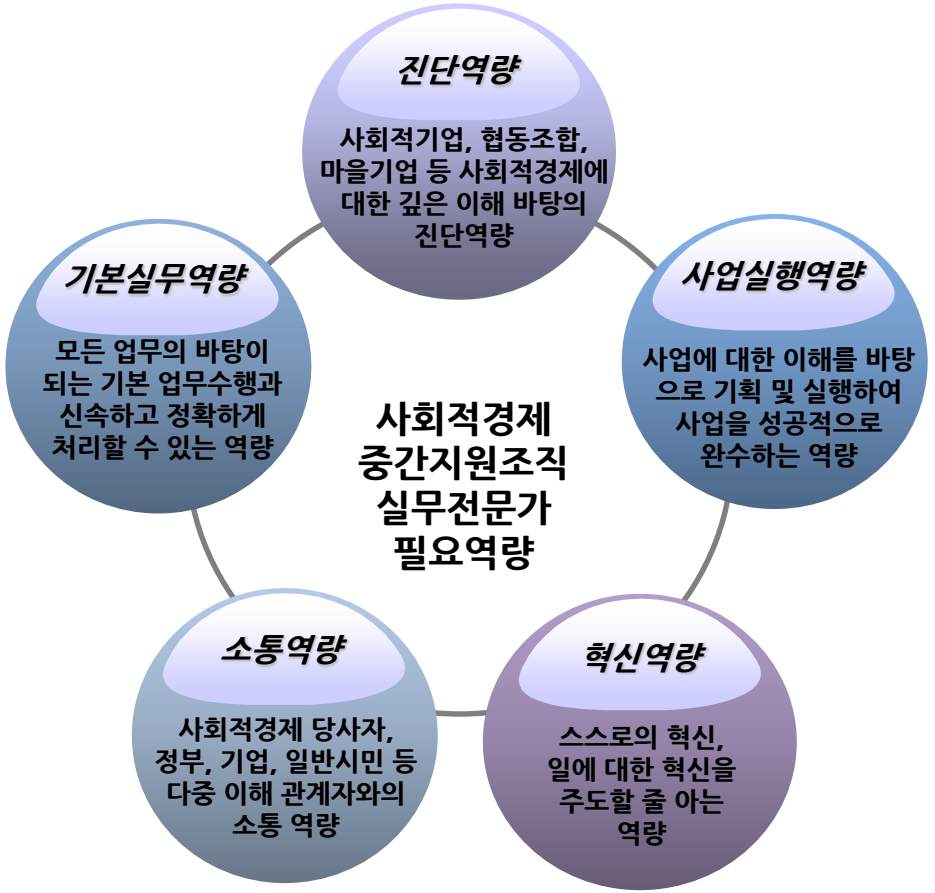
Copyright @ B Society Inc., All Rights Reserved.

04

사회적경제 중간지원활동가 역량강화 교육

교육 개요

교육명	교육 특징
사회적경제 중간지원활동가 역량강화 교육	■ 사회적경제 중간지원활동가에게 필요한 5대 역량 강화 교육
교육 목적	
- 전문성, 혁신적 사고 그리고 실무역량 등 중간지원조직 실무 인재에 필요한 역량을 갖춘 실무전문가 양성 - 실무전문가 양성 교육과정 개발과 공유를 통해 사회적경제 분야 발전에 기여	
교육 대상	
- 영리에서 비영리로 전환 원하는 경력 5년차 이하 - 현재 사회적경제 영역에서 일하고 있는 실무자 (사원/대리급)	
교육 개발 및 운영	
개발 : 비소사이어티 운영 : 비소사이어티 & 사람과세상	
교육 진행 시기	
14년 12월~15년 2월 총 10주 30시간	



Copyright @ B Society Inc., All Rights Reserved.

교육 커리큘럼

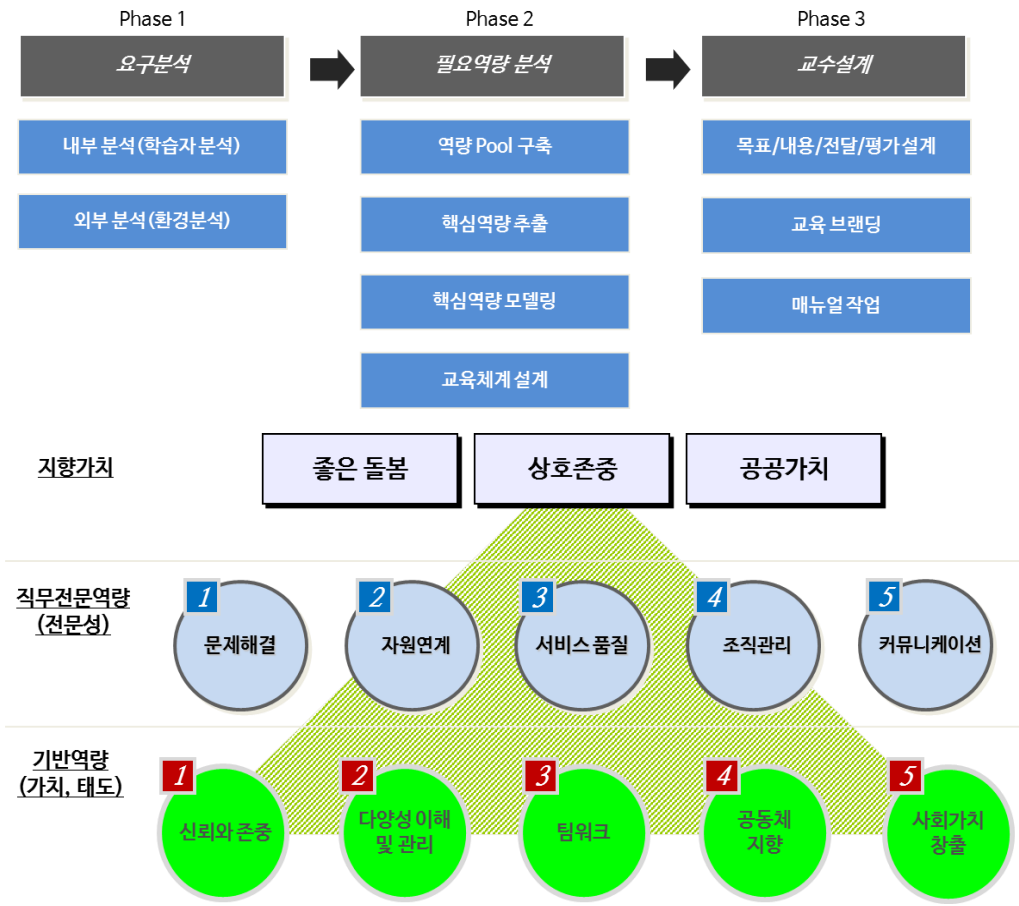
Copyright @ B Society Inc., All Rights Reserved.

05

돌봄 중간관리자 역량강화과정

교육 개요

교육명	교육 특징
케어인 현장개선 전문과 과정 (CARE IN ACADEMY)	■ 요구분석 및 필요역량 분석을 통한 돌봄 특성에 맞는 교육과정 설계
개발 목적	
- 돌봄사회서비스 분야의 특화과정 개발을 통한 평생교육원의 위상강화 및 새로운 수익 창출 - 돌봄 중간관리자의 전문화 및 필요역량 향상	
교육 대상	
- 돌봄 중간관리자 및 사무국장(실장)급	
교육 개발 및 운영	
개발 : 비소사이어티 개발 의뢰 : 부산돌봄사회서비스센터	
교육 진행 시기	
개발 : 15년 11월~16년 1월 교육 진행 : 16년 8월~9월	



Copyright @ B Society Inc., All Rights Reserved.

교육 커리큘럼

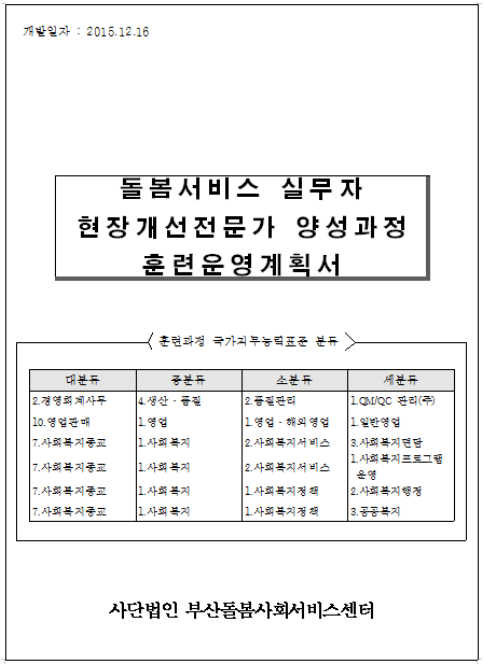
돌봄 현장 개선 전문가 과정

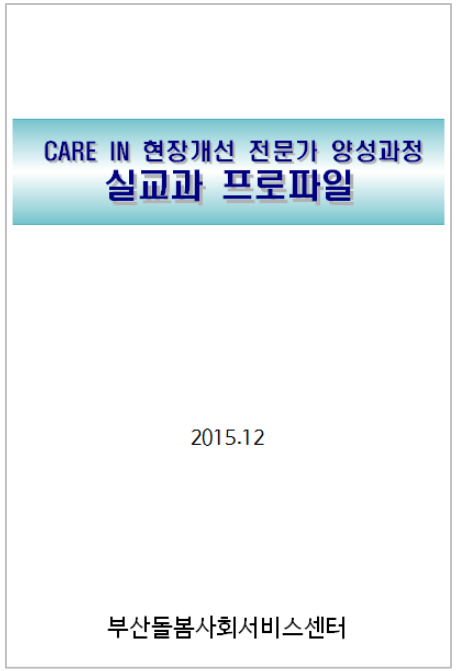
CARE IN 케어人 ACADEMY

Copyright @ B Society Inc., All Rights Reserved.

개발 결과

■ 최종보고서, NCS 등록용 훈련운영계획서, 교과별 매뉴얼, 교육운영 매뉴얼, 교육용 포스터 등 전달





Copyright @ B Society Inc., All Rights Reserved.

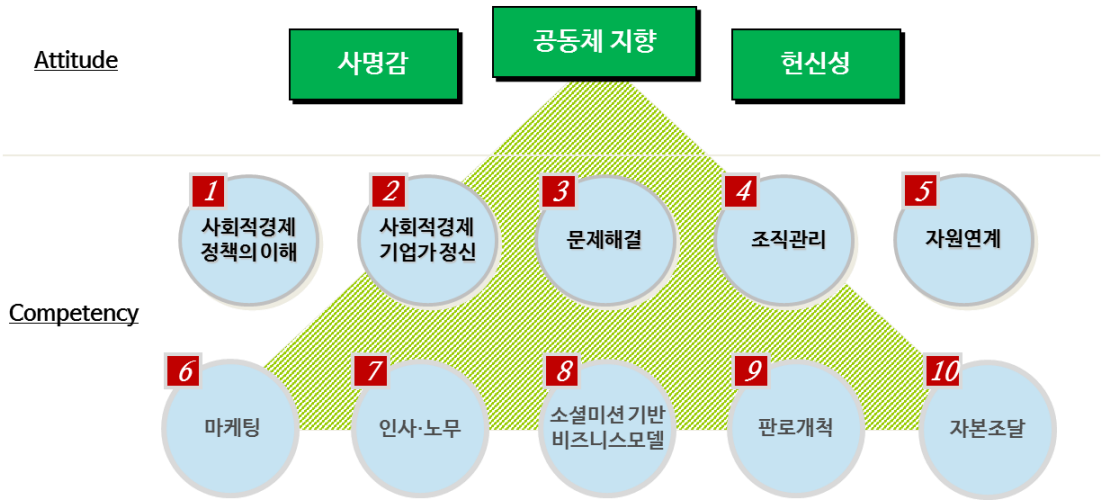
06

피어 컨설턴트 양성과정

교육 개요

교육명	교육 특징
따복에 그대가 피어 (Peer in Ddabok)	■ 사회적경제 피어 컨설턴트가 갖추어야 할 10대 핵심역량을 전수하는 교육
개발 목적	
- '사회적경제 피어 컨설턴트'의 양성을 통해 사회적경제 조직 현장에서 발행하는 경영이슈를 진단·해결하고, 경기도 사회적경제 조직의 경영관리 역량 강화, 조직 강화 및 지속가능 경영에 기여	
교육 대상	
- 사회적경제기업 및 유관단체 근무경력 2년 이상 종사한 자 - 사회적경제기업 피어 컨설턴트로 활동하고자 하는 활동가 및 직원 등 30명	
교육 개발 및 운영	
개발 : 비소사이어티 개발 의뢰 : 경기도 따복공동체지원센터	
교육 진행 시기	
개발 : 16년 5월~16년 6월 교육 진행 : 16년 6월~7월, 7주 총 42시간	

- 사회적경제 피어 컨설턴트 10대 역량 -



Copyright @ B Society Inc., All Rights Reserved.

교육 커리큘럼

'따복에 그대가 피어'
PEER IN DDABOK

M1 Purpose — M2 Element — M3 Experience — M4 Relation — M5 INternalization

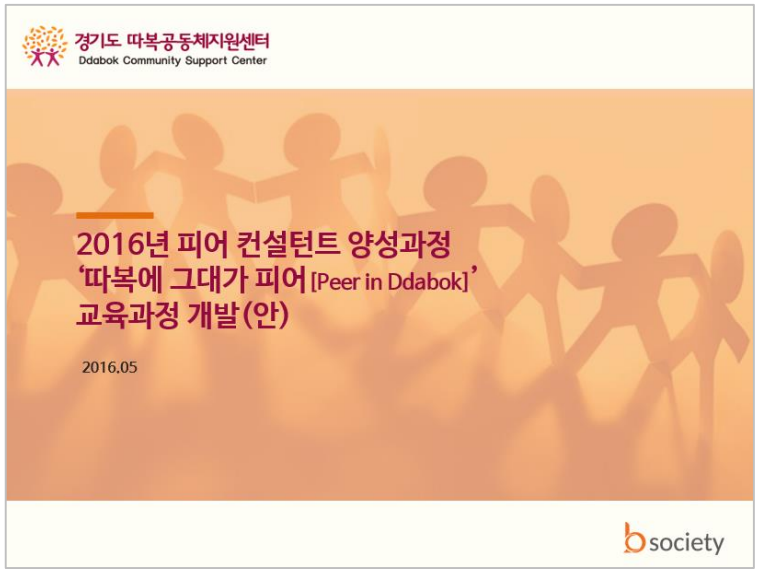
10대 역량을 효과적으로 내재화하는 5개 모듈 교육을 통해
우수한 사회적경제 피어 컨설턴트를 양성합니다.

모듈	교육 일정		교육 내용
Purpose	1차 6/22(수)	10:00~12:00	따복공동체지원센터 소개 및 사회적경제 이해
		13:00~15:00	교육생 오리엔테이션 : 피어 컨설턴트가 갖추어야 할 역량
		15:00~16:30	사회적경제를 바라보는 관점과 정책의 이해
		16:30~18:00	우리지역을 혁신시키는 사회적경제 기업가는?
Element	2차 6/29(수)	10:00~12:00	사회적경제 인사노무 이슈와 해결방안
		13:00~15:00	사회적경제기업을 위한 자본조달
		15:00~18:00	사회적경제기업을 위한 마케팅
	3차 7/6(수)	10:00~13:00	사회적경제 공공시장 진출전략
		14:00~18:00	소셜미션 기반 비즈니스모델 수립
Experience	4차 7/14(목) -7/15(금)	10:00~12:00	세미컨설팅 오리엔테이션&사전준비
		13:00~15:00	세미컨설팅 대표자인터뷰
		15:00~18:00	세미컨설팅 테마확정 및 수행계획 수립
		09:00~12:00	섹터간 융합과 지역발전을 위한 자원연계
Relation	5차 7/20(수)	10:00~13:00	사람중심 관계지향 조직관리기법
		14:00~18:00	수요자중심 현장지향 문제해결기법
Internalization	6차 7/27(수)	10:00~12:00	사회적경제기업 선배로부터 들어보는 피어 컨설팅
		13:00~16:00	세미컨설팅 수행과제물 개별 발표 및 평가
		16:00~17:00	세미컨설팅 평가 피드백 및 수료식

Copyright @ B Society Inc., All Rights Reserved.

개발 결과

■ 최종보고서, 교과별 매뉴얼, 홍보 포스터 전달, 교육 운영 모니터링



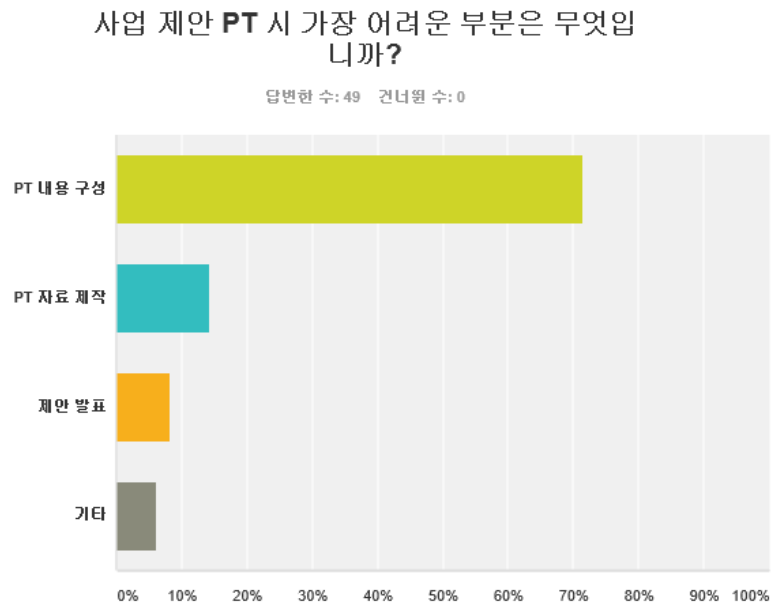
Copyright @ B Society Inc., All Rights Reserved.

07

사업제안 프레젠테이션 역량 강화 교육

교육 개요

교육명	교육 특징
사업제안서 PT 끝장내기	■ 수강신청 시 수요조사를 통한 집중 교육 분야 선정
교육 목적	
- 사회적기업 대표자 및 임직원의 사업제안 역량 및 제안 PT 역량 강화 - 사회적기업 사업기회 확대 및 경쟁력 강화 도모	
교육 대상	
- 사회적기업 및 사회적기업 육성사업 창업팀(기업) 대표자 또는 사내 사업제안 담당자 20명	
교육 개발 및 운영	
개발 및 강의 : 비소사이어티 주최 및 운영 : 한국사회적기업진흥원	
교육 진행 시기	
16년 11월 26일 ~ 27일 총 22시간	



■ 수강생 모두 PT 결과물을 들고 갈 수 있도록 진행

- PT 제작 시까지 그룹 멘토링 수행(토요일 밤 11시 30분 종료)
- PT 진행, Q&A, 피드백 전 과정 녹화 및 영상 파일 개별 전달

Copyright @ B Society Inc., All Rights Reserved.

교육 커리큘럼

Planning

Design

Action

11/26 (토)	11:00~12:30	1.5H	▪ 제안 PT 내용 구성을 위한 기획 핵심요소 - 내용구성을 위한 기획요소 - 사업제안서 PT 타겟 설정	노일식 비소사이어티 대표
	13:30~15:30	2H	▪ 제안 PT 내용구성 및 디자인 전략 - 제안 PT 내용구성 - 제안 PT 디자인 전략	장연실 비소사이어티 부대표
	15:30~18:00	2.5H	▪ 제안 PT의 구조화 - 논리적 구성을 위한 메시지, 프레임워크, 차트 활용 및 실습	노일식 비소사이어티 대표
	19:00~22:00	3H~	▪ 끝장 워크샵 : 제안 PT 오늘 한번 끝장내보자 - 기존 사업제안 PT 자료 리뷰 - 기업 별 사업제안 PT 작성 실습	그룹 멘토링 노일식 비소사이어티 대표 김승균 아르케 이사 장연실 비소사이어티 부대표
11/27 (일)	10:00~12:00	2H	▪ 제안 PT 발표 전략 - 제안 PT 발표 전략 및 실습	박세정 컬러미퍼퓸 대표
	13:00~18:00	5H~	▪ 끝장 결과보기 : 개별 PT 진행 - 개별 5분 PT, 5분 Q&A, 피드백	노일식 비소사이어티 대표 장연실 비소사이어티 부대표

Copyright @ B Society Inc., All Rights Reserved.

교육 결과

교육 진행 결과

- 20명 모집 교육에 교육개설 일주일 만에 49명 신청으로 조기 마감

수강 신청인원

49명

전반적 만족도

97.4점
(4.87)

과정추천의향

100%

■ 교육 후 감동은 이런 피드백..

교육 받은게 바로 어제 같은데 벌써 수요일이 되었네요.
정신없이 지내다보니 더욱 더 시간이 빠르게 느껴지는 것 같아요.

저는 대회 발표 끝나고 지금 막 집에 도착했습니다.
주말 교육을 듣고, 한 번 피드백을 받고 간터라 이번에 더욱 자신있게 발표할 수 있었어요.

대회 결과도 나왔어요.
아이템이 경쟁팀이랑 중복되는 불운(?)과 이미 사업 진행 여부까지 달라서 '창안상'이라는 장려상 정도에 해당하는 상을 받았어요.
정말 좋은 상을 받아서 알려드리고 싶었는데 왠지 그러지 못한 것 같아 아쉬움이랑 살짝 죄송함도 조금 남네요.

그래도 PT때 배웠던 걸 그래도 많이 적용할려고 노력했고,
이번 교육과 발표가 분명 저에게 한 단계 더 성장하는 계기가 된 소중한 기회였다고 생각합니다!

열정적으로 강의해주신 대표님과
신경써서 PT 봐주시고 코멘트해주신 부대표님에게 감사의 말도 꼭 전해주세요! 특히 부대표님의 파이팅 그 목소리가 생생히 기억나네요ㅎㅎ

그리고, '해나쌤'이라는 단어가 계속 뇌리에서 잊혀지지 않는데, 선생님께도 교육기간내내 신경써주시고 도와주신 점 정말정말 감사합니다!

비소사이어티에서 교육이 있어 또 뵐 수 있으면 좋겠어요.
그럼 더 반갑고 열정적으로 교육 듣도록 하겠습니다ㅎㅎㅎ

Copyright @ B Society Inc., All Rights Reserved.

비소사이어티는

앞으로도 우리 사회에 꼭 필요한 혁신형 교육을 개발하고자
끊임없이 노력할 것입니다.

그리고 지역과의 다양한 협력을 통해
사회적경제가 제대로 뿌리내리고 발전할 수 있도록 하겠습니다.

감사합니다.

bsociety

비소사이어티 노일식 대표 bene@bsociety.co.kr
비소사이어티 장연실 부대표 people@bsociety.co.kr